



Funders Concerned About AIDS
Mobilizing Philanthropic Leadership, Ideas,
and Resources in the Fight Against AIDS

Catalyser les communautés : Renforcement du financement philanthropique pour l'action communautaire de lutte contre le sida

BOARD OF DIRECTORS

CHAIR

J. Channing Wickham
Washington AIDS Partnership

SECRETARY

Julia Greenberg
Open Society Foundations

TREASURER

Jesse Milan Jr.
AIDS United

EXECUTIVE DIRECTOR

John L. Barnes

Taryn Barker

Children's Investment Fund Foundation

Lisa Bohmer

Conrad N. Hilton Foundation

Melissa Federman

*The Center for Community Solutions and AIDS
Funding Collaborative*

Kate Harrison

Avert

Tam Ho

M+A+C AIDS Fund

Brook Kelly-Green

Ford Foundation

Amelia Korangy

ViV Healthcare

Tommy Lobben

Johnson & Johnson

Gregorio Millett

amfAR, The Foundation for AIDS Research

Florence Thune

Sidaction

Shari Turitz

American Jewish World Service

Louise van Deth

Aidsfonds

Dan Williams

*The Community Foundation of Greater
Atlanta*

Stanley Wong

Levi Strauss Foundation

Rye Young

Third Wave Fund

Korab Zuka

Gilead Sciences

Il s'agit d'un résumé analytique d'un rapport complet disponible sur le site Funders Concerned About AIDS.

Les communautés sont au premier plan de la riposte globale au VIH et au sida. Bon nombre d'innovations, percées et progrès sur le terrain n'auraient pas eu lieu sans l'implication des communautés. Près de quarante ans après le début de la pandémie, les réponses communautaires continuent de montrer la voie, en s'assurant que les ressources disponibles sont utilisées de la manière la plus efficace et que les groupes les plus touchés ne sont pas abandonnés.

Malgré ce fait, le financement pour l'action communautaire reste sporadique, limité et entravé par un certain nombre de défis structurels et contextuels.

- Des barrières politiques et juridiques
- La fermeture d'espaces pour la société civile
- Des exigences complexes imposées aux organisations communautaires pour accéder au financement, notamment le statut juridique, la gestion financière complexe et les rapports onéreux
- Le refus de financer les dépenses de fonctionnement de base et la mobilisation
- La difficulté de planifier et de quantifier le financement vital et rapide d'une riposte ou d'une crise

Un appel global pour l'action communautaire

Le document pour le financement accéléré de l'ONUSIDA a rapporté que, en 2014, seulement 1 % des ressources mondiales consacrées au sida ont été affectées à la « mobilisation communautaire. » Il a appelé à une augmentation progressive de 3 %.¹ La Déclaration politique des Nations Unies 2016 sur le sida a appelé à élargir la fourniture de services dirigée par la communauté pour couvrir « au moins 30 % de toutes les prestations de service d'ici 2030 »¹. Ces objectifs de l'ONUSIDA reflètent un large consensus sur le fait que les ripostes communautaires doivent être soutenues plus efficacement.

Au AIDS Philanthropy Summit 2017 Funders Concerned About AIDS (FCAA), une question est revenue à plusieurs reprises : De quelle façon les donateurs peuvent-ils soutenir efficacement les ripostes communautaires au sida ?

En sa qualité de voix principale des ressources philanthropiques allouées à l'épidémie globale du sida, FCAA a passé l'année écoulée à chercher à répondre à cette question. Nous avons recueilli des données par le biais d'une analyse documentaire exhaustive et d'entretiens avec des informateurs clés.¹ Cette analyse nous a aidés à :

- Identifier les défis dans le financement des organisations communautaires dans la riposte au sida
- Articuler à la fois les perspectives des organisations communautaires et des donateurs - et identifier le haut degré de chevauchement entre elles
- Illustrer l'éventail d'organisations impliquées dans le financement de l'action communautaire sur le VIH – ce que nous appelons l'« écosystème du financement »
- Identifier les nombreuses pratiques efficaces existantes et qui améliorent la façon dont le financement arrive aux organisations communautaires

ÉLÉMENTS DU RAPPORT

Il existe de nombreux points communs lorsqu'on examine les priorités des organisations communautaires et des donateurs.

Les entretiens avec les représentants des organisations communautaires et des organisations de financement ont clairement révélé des synergies.

Priorités des organisations communautaires

- Aider les communautés à répondre à la crise
- Écouter, conseiller et financer la réponse à la crise
- Promouvoir l'évolution, l'autonomie et la durabilité de la riposte de la communauté.

Priorités des donateurs

- Équilibrer les priorités des donateurs et des organisations communautaires
- Voir le risque du point de vue des organisations communautaires plutôt que de celui des donateurs
- Financer dans des environnements juridiques et politiques répressifs

Priorités partagées des donateurs et des organisations communautaires

- Rendre le financement plus accessible
- Financer la mobilisation
- Financer les coûts de fonctionnement de base
- Renforcer les capacités

¹ Réalisée par Matt Greenall et Helen Parry au nom de FCAA. Le rapport complet sur les résultats est disponible en ligne à l'adresse <https://www.fcaaid.org/what-we-do/research/community-based-organizations/>

Il existe de nombreux exemples, tant du point de vue des organisations communautaires que de celui des donateurs, pour répondre efficacement à ces défis.

Quelques bonnes pratiques de FCAA identifiées durant son analyse comprennent :

Rendre le financement plus accessible

- De multiples canaux de financement à plusieurs niveaux offrant différents niveaux, durées et modes de financement
- Collaboration entre les donateurs – partage de formulaires, normes de diligence raisonnable et collaboration pour créer différents types d'occasions

Financer les actions de la bonne manière

- Prendre en charge les coûts de base en fonction du besoin plutôt que des seuils arbitraires
- Être ouvert aux efforts de mobilisation imprévisibles et opportunistes
- Renforcer les propres besoins de suivi et les processus de reporting des organisations communautaires
- Utiliser des rapports pour évaluer l'évolution des besoins et de l'environnement
- Montrer aux organisations communautaires la façon dont leurs rapports influencent la pratique des donateurs

Aller au-delà du support financier

- Fournir des ressources qui permettent aux organisations communautaires de concevoir et d'acquérir le renforcement des capacités ou l'assistance technique pour elles-mêmes
- Renforcer le soutien par les pairs, par exemple des visites d'étude et des bourses, des systèmes de contacts virtuels, des activités d'apprentissage entre pairs, du mentorat, des réunions avec les bénéficiaires

Répondre aux crises

- Être ouvert à la reprogrammation
- Établir des fonds de réponse spéciaux
- Surveiller les changements dans l'environnement pour anticiper ou répondre aux crises d'urgence

Promouvoir l'évolution, l'autonomie et la durabilité

- Assurer des mécanismes de retour d'information et démontrer que le retour d'information a été utilisé
- Tolérer les faiblesses organisationnelles et éviter l'effondrement organisationnel
- Mettre en valeur la capacité et le leadership, par exemple la participation des organisations communautaires sur des plateformes, des groupes de travail pour examiner les approches des donateurs, mentorat et TA

Financer dans des environnements juridiques et politiques répressifs

- Y compris un soutien à la formation en matière de sécurité et de développement des protocoles de sécurité appropriés dans les subventions

Les définitions ne sont pas claires.

Par exemple, quelle est la définition du terme « communauté » ?

- Ceux qui partagent un sentiment identitaire et des expériences communes ?
- Des individus dans une zone géographique spécifique ou des gens vivant dans le même pays ou village ?
- Un groupe démographique spécifique lié, par exemple, à l'âge, au sexe, à l'identité sexuelle ou au statut VIH ?

La réponse est tout ce qui précède. Les communautés sont complexes. Par conséquent, notre approche pour financer des réponses communautaires efficaces doit l'être.

Comment définir le large éventail d'organisations impliquées dans le financement de l'action communautaire sur le VIH ?

Il existe de nombreuses zones d'ombre lorsqu'il s'agit de définir les entités au sein de l'écosystème du financement. Les définitions des « Organisations communautaires », « Intermédiaires » et « Donateurs » sont complexes et contiennent des chevauchements. Par ailleurs, les entités peuvent se classer de plusieurs façons : aussi bien en ce qui concerne l'identité (par ex. donateur, organisation communautaire) que la fonction (financement, prestation de services dirigée par la communauté ou mobilisation). Tous ces rôles doivent être pris en compte pour déterminer des approches de financement.

Il n'y a pas de plan unique pour le donateur ou le modèle de financement idéal.

Il existe cependant des pratiques et des approches identifiées comme étant très bénéfiques par différents types d'organisations communautaires. Parce que ces exemples sont basés sur des expériences concrètes, les donateurs ont la certitude qu'il s'agit d'actions réalisables et réalistes.

Des possibilités d'amélioration existent et peuvent/doivent être exploitées.

À l'évidence, les organisations communautaires jouent un rôle essentiel en atteignant les objectifs globaux du VIH et du sida. Nous croyons que les membres de FCAA jouent aussi un rôle essentiel – en permettant à ces organisations de soutenir les réponses de la communauté. Notre analyse ne se veut pas une liste exhaustive de recommandations pour la philanthropie privée. Mais nous croyons qu'il y a beaucoup de potentiel pour les grands donateurs institutionnels et les donateurs gouvernementaux d'apprendre de ces pratiques et de les adopter.

Nous espérons que les idées que nous avons fournies amélioreront la capacité des organisations philanthropiques à renforcer les ripostes communautaires difficiles à atteindre et exclues au VIH et au sida. Nous sommes impatients de travailler avec vous pour concrétiser ces idées et d'identifier de nouvelles façons de soutenir les communautés à mesure que nous luttons contre le VIH et le sida.

Pour plus d'informations, le rapport complet est disponible en ligne à l'adresse <https://www.fcaaid.org/what-we-do/research/community-based-organizations/>