



**Funders Concerned About AIDS**  
Mobilizing Philanthropic Leadership, Ideas,  
and Resources in the Fight Against AIDS

## BOARD OF DIRECTORS

### CHAIR

J. Channing Wickham  
*Washington AIDS Partnership*

### SECRETARY

Julia Greenberg  
*Open Society Foundations*

### TREASURER

Jesse Milan Jr.  
*AIDS United*

### EXECUTIVE DIRECTOR

John L. Barnes

Taryn Barker

*Children's Investment Fund Foundation*

Lisa Bohmer

*Conrad N. Hilton Foundation*

Melissa Federman

*The Center for Community Solutions and AIDS  
Funding Collaborative*

Kate Harrison

*Avert*

Tam Ho

*M\*A\*C AIDS Fund*

Brook Kelly-Green

*Ford Foundation*

Amelia Korangy

*Viv Healthcare*

Tommy Lobben

*Johnson & Johnson*

Gregorio Millett

*amfAR, The Foundation for AIDS Research*

Florence Thune

*Sidaction*

Shari Turitz

*American Jewish World Service*

Louise van Deth

*Aidsfonds*

Dan Williams

*The Community Foundation of Greater  
Atlanta*

Stanley Wong

*Levi Strauss Foundation*

Rye Young

*Third Wave Fund*

Korab Zuka

*Gilead Sciences*

## Catalizar comunidades: Fortalecer el financiamiento filantrópico para las acciones de respuesta de la comunidad en el tema del SIDA

*Presentamos un resumen ejecutivo de un informe integral disponible en el sitio web de Funders Concerned About AIDS.*

Las comunidades están al frente de la respuesta global ante el VIH y el SIDA. Gran parte del progreso, innovaciones y avances clave en la materia no hubieran tenido lugar sin el involucramiento de las comunidades. En los casi cuarenta años de pandemia, la respuesta de la comunidad sigue marcando la ruta, lo cual nos ayuda a garantizar que los recursos disponibles se están usando de la forma más efectiva y que no se estén abandonando los grupos más afectados.

*No obstante lo anterior, el financiamiento para la acción de la comunidad sigue siendo esporádico, limitado y obstruido por una serie de desafíos de tipo estructural y contextual.*

- Barreras políticas y jurídicas
- Cierre de espacios para la sociedad civil
- Imposición de demandas complejas en organizaciones comunitarias (CBO, por sus siglas en inglés) para los accesos al financiamiento, incluido el estatus jurídico, gestión financiera compleja y rendición excesiva de informes.
- Falta de disposición para financiar gastos operativos esenciales y acciones de propugnación.
- Es difícil planear y cuantificar respuestas rápidas vitales

### ***Un llamado global para la acción comunitaria***

El documento Acción Acelerada de ONUSIDA reportó que, en 2014, solo 1% de los recursos globales contra el SIDA fueron asignados para «movilización de la comunidad». El documento hizo un llamado a lograr un incremento al 3%.<sup>1</sup> La Declaración Política de las Naciones Unidas de 2016 referente al SIDA hizo un llamado a expandir el servicio impulsado por la comunidad «al menos a un 30% de toda la prestación de servicios en 2030»<sup>1</sup>. Estas metas de ONUSIDA reflejan el amplio consenso que las respuestas de la comunidad necesitan para que reciban de forma efectiva el apoyo necesario.

En la Cumbre de 2017 de Filantropía para el SIDA de Funders Concerned About AIDS (FCAA) 2017 se planteó reiteradamente una pregunta: ¿De qué forma pueden los financiadores apoyar con más efectividad las respuesta de la comunidad ante el SIDA?

En su papel como voz líder en recursos filantrópicos asignados a la epidemia del SIDA, FCAA durante el año pasado a venido buscando una respuesta para esta pregunta. Hemos reunido datos por medio de una revisión integral de la literatura y entrevistas con informantes clave.<sup>1</sup> Este análisis nos ayudó en lo siguiente:

- Identificar los desafíos implicados en financiar a las organizaciones comunitarias para las acciones de respuesta ante el SIDA.
- Articular tanto las perspectivas de las organizaciones comunitarias como también las de los financiadores e identificar los numerosos puntos de intersección entre ambos
- Ilustrar el abanico de organizaciones involucradas en el financiamiento de la acción comunitaria contra el SIDA, a lo cual denominamos «ecosistema de financiamiento».
- Identificar la variedad de prácticas efectivas existentes que están mejorando el camino por el cual el financiamiento llega a las organizaciones comunitarias.

### **TITULAR DEL INFORME**

**Hay una gran cantidad de terreno común que puede identificarse al revisar las prioridades de las organizaciones comunitarias y los financiadores.**

Salieron a flote áreas definidas de sinergia de las entrevistas con tanto los representantes de las organizaciones comunitarias y las organizaciones de financiamiento.

#### *Prioridades de la organización comunitaria*

- Ayudar a las comunidades a responder ante las crisis
- Escuchar, asesorar y ayudar a financiar respuestas ante las crisis
- Promover la evolución, autonomía y sostenibilidad de la respuesta comunitaria.

#### *Prioridades del financiador*

- Equilibrar las prioridades de los financiadores y las organizaciones comunitarias
- Ver el riesgo desde la perspectiva de las organizaciones comunitarias en vez de desde la perspectiva de los financiadores.
- Financiamiento en entornos políticos o jurídicos represivos

#### *Prioridades compartidas de la organización comunitaria*

- Incrementar la accesibilidad al financiamiento
- Propugnación para financiamiento
- Financiamiento para costos operativos esenciales
- Capacidad de instalaciones

---

<sup>1</sup> Llevado a cabo por Matt Greenall y Helen Parry en nombre de FCAA. El informe completo con sus conclusiones puede consultarse en <https://www.fcaaid.org/what-we-do/research/community-based-organizations/>

**Hay muchos ejemplos, tanto desde perspectiva de las organizaciones comunitarias y del financiador, sobre como atender de forma efectiva estos desafíos.**

Entre algunas de las mejores prácticas identificadas por FCAA durante este análisis se incluyen:

*Incrementar la accesibilidad al financiamiento*

- Variedad y escalonamiento de canales de financiamiento que ofrecerán distintos niveles, duraciones y modos de financiamiento
- Colaboración entre financiadores, intercambio de formularios, estándares de debida diligencia y trabajo conjunto para crear distintos tipos de oportunidades

*Financiar las cosas de la forma correcta*

- Sustentar costos esenciales con base en la necesidad en vez de criterios arbitrarios
- Mantener actitud abierta ante esfuerzos impredecibles u oportunas
- Mejorar las necesidades propias de monitoreo y procesos de rendición de informes de la organización comunitaria
- Usar informes para evaluar cambios en las necesidades y el ambiente
- Mostrarles a las organizaciones comunitarias como influyen sus informes en la práctica de los financiadores

*Superar el ámbito del apoyo financiero*

- *Proporcionar recursos que permitan a las organizaciones comunitarias diseñar y procurarse el desarrollo de capacidad/soporte técnico para sí mismas.*
- *Habilitar apoyo por pares, por ej.: visitas de estudio, interinatos, sistemas de compañeros virtuales, actividades de aprendizaje por pares, orientación, reuniones con becarios*

*Responder ante crisis*

- Mantener una actitud abierta a la reprogramación
- Establecer fondos de respuesta especial
- Monitorear cambios en el entorno para ayudar a anticipar/responder ante crisis de emergencias

*Promover la evolución, autonomía y sostenibilidad*

- Asegurar los mecanismos de retroalimentación y demostrar que ésta se ha usado
- Tolerar las debilidades organizacionales y evitar el colapso organizacional
- Demostrar capacidad y liderazgo, por ej.: que la organización comunitaria participe en plataformas, trabajo en grupos para revisar las estrategias del financiador, orientar &TA

*Financiamiento en entornos políticos o jurídicos represivos*

- Incluir apoyo para capacitar en cuanto a seguridad e integridad así como el desarrollo de protocolos de seguridad apropiados para las becas

## **Las definiciones no son conclusivas.**

*Por ejemplo ¿cómo se define el término «comunidad»?*

- ¿Aquellos o aquellas que comparten un sentido de identidad y experiencias comunes?
- ¿Individuos ubicados dentro de una geografía específica o personas que viven en el mismo país o población?
- ¿Un sector demográfico específico con relación, por ejemplo, a la edad, género, identidad sexual o estatus de infección con VIH?

La respuesta es todo lo anterior. Las comunidades son complejas. Por tanto, nuestra estrategia para financiar respuestas efectivas con foco en la comunidad lo deben ser también.

*¿Cómo definimos el amplio abanico de organizaciones implicadas en el financiamiento de acciones comunitarias contra el VIH?*

Existen muchas áreas sin explorar en lo que respecta a definir las entidades dentro de un ecosistema de financiamiento. Las definiciones de «organización comunitaria», «intermediario» y «financiador» son complejas y se intersecan. Además, las entidades pueden clasificarse a sí mismas de múltiples maneras: ambas en términos de identidad (por ej.: financiador organización comunitaria) y en términos de la función (proporcionar financiamiento, prestación de servicios impulsados por la comunidad o esfuerzos de propugnación). Todos estos papeles se deben tomar en consideración al determinar las estrategias de financiamiento.

## **No hay un manual para el modelo donante o financiador perfecto.**

No obstante, se han identificado prácticas y enfoques altamente efectivos para distintos tipos de organizaciones comunitarias. Dado que estos ejemplos están basados en experiencias concretas, los financiadores pueden confiar en que se trata de acciones factibles y realistas.

## **Existen las oportunidades para mejorar y se deben abordar.**

Resulta claro que las organizaciones comunitarias juegan un papel crítico para alcanzar las metas globales en el tema del VIH y el SIDA. Creemos que los miembros de FCAA también desempeñan un papel fundamental, ayudar a facultar a estas organizaciones a apoyar las respuestas de la comunidad. Nuestro análisis no pretende fungir como una lista exhaustiva de las recomendaciones para la filantropía privada. Creemos que existe un gran reservorio de potencial para los financiadores institucionales de gran escala y financiadores gubernamentales para que aprendan de estas prácticas y las adopten.

Nuestra esperanza es que el conocimiento que hemos provisto ayude a mejorar la capacidad de las organizaciones filantrópicas a apoyar acciones de respuesta ante el VIH y el SIDA por parte de comunidades excluidas o de difícil acceso. Esperamos poder trabajar con usted para poder llevar estas ideas a término y para identificar nuevas formas de apoyar a las comunidades en nuestra lucha en contra del VIH y el SIDA.

Para mayor información, el informe completo con sus conclusiones puede consultarse en <https://www.fcaaid.org/what-we-do/research/community-based-organizations/>